servir le public — 1 100 entreprises publiques locales en France — 9 000 en Europe

Congrès des epl

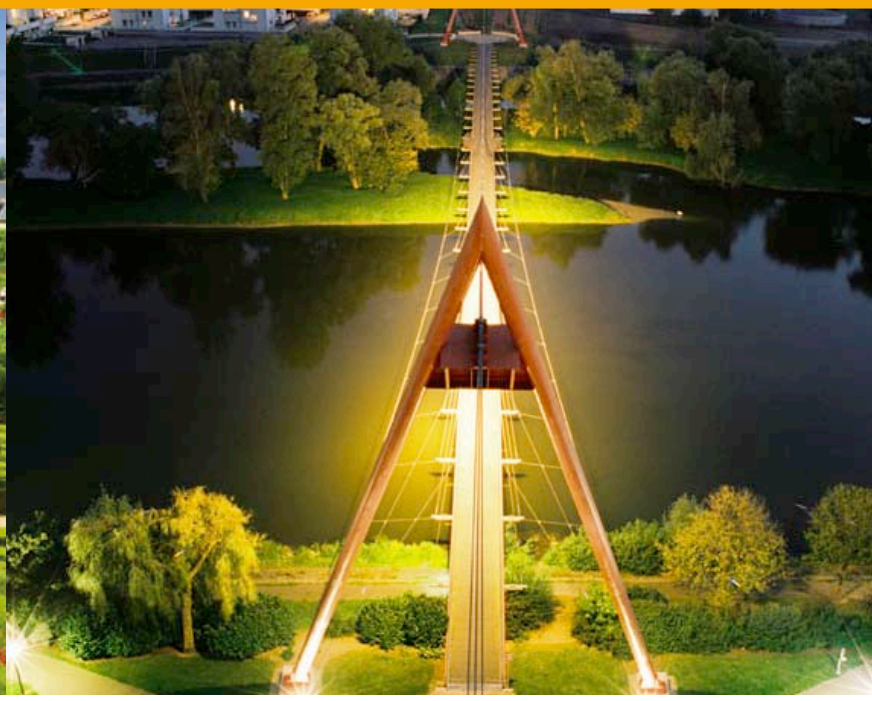
Entreprises publiques locales

& Salon du développement local

19/20 OCTOBRE 2011 — Vinci CENTRE INTERNATIONAL DE CONGRÈS **TOURS**

Anticiper, **innover** et **mutualiser** au service de l'action publique locale

Programme



Fédération des epl — Entreprises publiques locales

GROUPE MONITEUR

Caisse des Dépôts — Caisse d'Epargne — Crédit Coopératif — Prévoyance ipsec — cglls — Socotec — UGAP — Région Centre — Communauté d'agglomération Tour(s)plus — Touraine Conseil général d'Indre & Loire — Tours

Mercredi 19 octobre

Programme mis à jour le 13/10/11

9h30

Inauguration du Salon du développement local et ouverture du Congrès

En présence de :

- ***Louis BUTEAU,** président de la Fédération régionale Auvergne Centre Limousin, président de 3 Vals Aménagement, vice-président d'Agglopolys (communauté d'agglomération de Blois)*
- ***Claude-Pierre CHAUVEAU,** vice-président du Conseil général d'Indre-et-Loire, délégué au développement économique et au tourisme*
- ***Jean-Léonce DUPONT**, vice-président de la Fédération des Epl*
- ***Jean GERMAIN,** sénateur-maire de Tours, président de la SET et de Tours Évènements*
- ***Martial PASSI**, Président de la Fédération des Epl*
- ***Guillaume PROT,** président du Groupe Moniteur*

10h30-12h

*> Auditorium **Ronsard***

Séance plénière : << Vers une action publique locale rénovée >>

Dans un contexte économique et social particulièrement difficile, les attentes des français vis-à-vis des services publics locaux sont grandissantes. Parallèlement, les collectivités locales traversent une phase d'incertitude institutionnelle et de contrainte budgétaire qui les incite à adapter leurs modes d'intervention, pour limiter les impacts négatifs de la crise et faire gagner leurs territoires. Dans ce contexte, comment les collectivités font-elles évoluer leurs pratiques ? Dans quelle mesure le contexte mondial peut-il influencer les pratiques locales de demain ? Comment aller vers une plus grande efficience de l'action publique locale ? Quelles sont les réponses des Epl à ces nouveaux défis ? Enjeux, débat et prospective, en présence de personnalités de premier plan.

Animée par :

- ***Gaby OLMETTA**, journaliste*

Avec la participation de :

- ***Jean-Paul BAILLY,** président du groupe La Poste*
- ***Claire CHARBIT,** vice responsable de la division des politiques de développement régional de l'Organisation de Coopération et de Développement Economique*
- ***Augustin de ROMANET,** directeur général de la Caisse des Dépôts et Consignations*
- ***Jean GERMAIN,** sénateur-maire de Tours, président de la Set et de Tours Evénements*
- ***Gérard HAMEL**, député -maire de Dreux, président de l'ANRU, président de la Semcadd et de la Gédia*
- ***Marylise LEBRANCHU,** présidente de la Fédération Nationale des Elus Socialistes et Républicains, députée du Finistère*

12h30

Déjeuner sur le Salon du développement local

Mercredi 19 octobre

13h45-15h : Trois conférences au choix

Conférence : « Sem et Spl : l'innovation a le choix »

> Auditorium ***Descartes***

Désormais, l'action des collectivités locales porte essentiellement sur l'aide à l'innovation et l'accompagnement des créateurs d'entreprises. Cette intervention peut s'effectuer au travers d'une Sem, source de synergies avec les acteurs privés, le secteur de la recherche et les universités. Elle peut également emprunter le canal « in house » d'une Spl, qui permet de contractualiser plus librement dans une sécurité juridique optimum. Tour d'horizon des bonnes pratiques et débat sur les avantages comparés de ces deux formules.

Présidée par :

- ***BARBIER Jacques,*** *président directeur général de Valagro Carbone renouvelable-Poitou Charentes*

Animée par :

- ***Jean-Marie BERNARD,*** *responsable du département aménagement et développement économique de la Fédération des Epl*

Avec la participation de :

- ***Jérôme BOUISSOU,*** *directeur Interrégional Ile de France et Dom-Tom de la Scet*
- ***Yannick LERAT,*** *directeur scientifique du CEVA (Centre d'Etudes et de Valorisation des Algues)*
- ***Franck SAVAGE,*** *directeur général de Nantes Métropole Aménagement*
- ***Michel STENTA****, directeur général de Numerica*

Conférence : « Politiques locales de l'habitat : les Sem immobilières entre mutualisation et coopération »

> Salle ***Balzac***

Les collectivités locales sont en première ligne dans la mise en oeuvre des politiques locales de l'habitat. Le contexte économique tendu, les besoins en logements et les évolutions liées à la réforme territoriale conduisent les élus à rechercher des stratégies innovantes. Or, les Sem immobilières ont développé de nouvelles réponses en optant pour la mutualisation et la coopération. Quelles sont ces nouvelles formes d'intervention ? Comment apprécier leur efficacité tant à l'égard des collectivités que du développement des Sem ?

Présidée par :

- ***Arlette BOSCH****, adjointe au maire de Tours, présidente de la Semivit*

Avec la participation de :

- ***Alain COULAIS,*** *directeur général d'Oryon*
- ***Jean-Bernard DAMBIER,*** *directeur général d'Habitation Moderne*
- ***Didier SEBAN,*** *avocat, Cabinet Seban et associés*
- ***Olivier SUBRA****, directeur général de la Béarnaise Habitat*

Conférence : « Comment se préparer au renouvellement ou à l'attribution d'une DSP ? »

> Salle ***Rabelais***

Les Epl gestionnaires d'équipements et/ou exploitantes de réseaux sont soumises à une concurrence exacerbée.
Elles gagnent à être perçues comme des entreprises à la fois performantes, solidaires et capables d'accompagner les élus locaux dans leur projet de territoire. Comment optimiser les atouts d'une Epl, en amont et en aval d'une délégation de service public et passer avec succès cette étape cruciale ? Quelle offre d'accompagnement peut proposer la Fédération des Epl pour fidéliser les Epl sur leur territoire ?

Présidée par :

- ***Frédéric LOPEZ****, conseiller régional de Languedoc-Roussillon, président d'Enjoy Montpellier*

Animée par :

- ***Jean-Marc DEVANNE****, associé de CoManaging*
- ***Didier MARCAUD****, responsable département tourisme et réseaux de la Fédération des Epl*

Avec la participation de :

- ***Thierry DUFLOT****, directeur général de Nantes Gestion Equipements*
- ***Thierry FRECHIER****, directeur général de la Sellor*
- ***Corinne LOIODICE****, directrice générale de la Sem des Pompes Funèbres Intercommunales de la région grenobloise*
- ***Marc RAJADE****, directeur général du groupe Semardel*

Mercredi 19 octobre

2 Visites professionnelles au choix

Transporteur officiel

Keolis
Nous irons plus loin ensemble

13h45-17h

Le nouveau visage de Chinon avec la SET

Deux opérations conduites par la Société d'équipement de la Touraine ont remodelé Chinon avec pour ambition de relier la partie haute et historique de la ville, où trône une forteresse, à sa partie basse, où se concentre l'essentiel de l'habitat et du développement économique. L'originalité de la démarche a été d'établir un lien vertical matérialisé par deux ascenseurs, des voies piétonnes et des logements assurant une véritable couture urbaine ainsi qu'une mise en valeur du patrimoine culturel et paysager.

Visite de la Brèche et de la Forteresse de Chinon pilotée par :

- ***Anne LAVAT,*** *chef de projet à la Société d'Équipement de la Touraine*
- ***Franck TESSIER,*** *chargé de mission, études et développement urbain à la Société d'Équipement de la Touraine*

13h45-17h30

La rénovation urbaine de Blois avec 3 Vals aménagement

La Croix-Chevalier-Europe » est un programme de rénovation urbaine, partie intégrante de l'opération Anru de la Ville de Blois. Immersion au cœur d'une Zac quasiment achevée dont la commercialisation se poursuit. Elle mêle sur 10 hectares logements locatifs et en accession, libre et sociale, commerces, bureaux et équipements publics dont la Maison de l'Europe et celle des syndicats et locaux associatifs, deux bâtiments basse consommation.

Visite pilotée par :

- ***Sylvie MOSNIER,*** *directrice générale de 3 Vals aménagement*

15h

Pause sur le Salon du développement local

15h45-17h : Trois conférences au choix

Conférence : « Concevoir l'aménagement différemment : vers une diversification de l'offre et des outils ? »

> Auditorium ***Descartes***

Les Epl d'aménagement doivent s'adapter à une demande toujours plus complexe et diversifiée des collectivités locales. Outre l'urbain, les collectivités souhaitent désormais développer les énergies renouvelables, l'offre locative en locaux d'activité comme divers services aux habitants et aux entreprises. L'extension de la gamme Epl et la création de filiales spécialisées sont des réponses à ce nouveau contexte. Quels sont les montages et schémas de gouvernance innovants en la matière ?

Présidée par :

- ***Vincent FUSTER****, vice-président du Conseil Général du Doubs, président directeur général de la SEDD*

Avec la participation de :

- ***Michel BALLARINI****, directeur général de la Sodemel*
- ***Didier BERNATEAU****, directeur du pôle développement de projets et services de la Scet*
- ***Eric BRASSART****, directeur général de la Serl*
- ***Nicolas MITJAVILE****, directeur général d'EDEV (Développement Environnement) et président de la SAFIDI (Société d'aide au financement du développement industriel)*
- ***Patrick RIVARD****, directeur de Territoria*

Mercredi 19 octobre

Conférence : « **Logement social : des perspectives à construire** »

> Salle ***Balzac***

En France, 3,6 millions de personnes n'ont pas de logement ou sont très mal logées et ces difficultés touchent désormais une partie de la classe moyenne. Une situation des plus préoccupantes à laquelle élus et Sem immobilières sont directement confrontés. Où en est-on de la mise en œuvre du Dalo ? Comment favoriser l'accès au logement locatif des personnes en situation de précarité ? Quelle conception du logement social et pour quel public ?
Quelles sont les perspectives européennes?

Présidée par :

- ***Jean-Léonce DUPONT**, vice-président du Sénat, président du Conseil Général du Calvados, président de la commission immobilière de la Fédération des Epl*

Avec la participation de :

- ***Noémie HOUARD**, chargée de mission au Centre d'analyse stratégique*
- ***Bernard LACHARME**, secrétaire général du Haut Comité pour le logement des personnes défavorisées*
- ***Jean-François MACAIRE**, vice-président du Conseil Régional de Poitou-Charentes, président de Sipéa Habitat*
- ***Nicole MAESTRACCI**, présidente de la Fédération Nationale des Associations d'accueil et de Réinsertion Sociale (FNARS)*
- ***Alain REGNIER,** préfet, délégué interministériel pour l'hébergement et l'accès au logement*

Conférence : **Synergies entre Sem et Spl dans les services : exemples et modèles**

> Salle ***Rabelais***

Pour répondre aux exigences du marché et aux attentes des collectivités, les Epl de services ont développé solutions et savoir-faire pour devenir des références dans leur filière. Demain, il faudra aller plus loin, innover et faire vivre de nouvelles synergies. À l'instar des coopérations qui se développent entre Sem et Sociétés publiques locales d'aménagement, quelles mises en commun peuvent naître entre Epl de services pour renforcer leur positionnement à l'échelle d'un territoire ? Panorama des expérimentations et réussites en cours.

Présidée par :

- ***Marcel REPELLIN**, vice-président de la Communauté d'Agglomération Grenoble Alpes Métropole, président de la Sem PFI*

Avec la participation de :

- ***Frédérik CAUVIN**, directeur de Energies du Sud*
- ***Clément CHRISTIAN**, directeur de la Spl Eau du Ponant*
- ***Klaus M.NUTZENBERGER**, directeur des affaires européennes, association des communes d'Allemagne (DStgb)*
- ***Marie-Cécile TOMASINA**, directrice de la Sem Château d'Auvers-sur-Oise*

Mercredi 19 octobre

17h-18h : Réunions

Réunion : **L'Adepl réunit les directrices et directeurs d'Epl**

> *Salle* ***Balzac***

Comme chaque année dans le cadre du congrès des Epl, l'association des directrices et directeurs d'Epl propose aux dirigeants une rencontre pour s'ouvrir à de nouveaux horizons, élargir leur réflexion, partager leurs pratiques et expériences. À Tours, l'Adepl propose de dépasser les frontières nationales et de s'intéresser au mouvement des Epl en Europe. Etat des lieux et témoignages au programme.

Avec la participation de :

- ***Isabelle BONNAUD-JOUIN**, présidente de l'Adepl, directride de la Saerp*
- ***Michèle GUILLOSSOU,** directrice générale de la Sem Folle journée (sous réserve)*
- ***Klaus M.NUTZENBERGER**, directeur des affaires européennes, association des communes d'Allemagne (DStgb)*

Réunions des élus par famille politique

Echange traditionnel sur l'état des lieux et les orientations du mouvement des Epl.

Elus UMP et centristes > *Salle* ***Bretonneau***
Elus socialistes et radicaux de gauche > *Salle* ***S.Maupas***
Elus communistes et Républicains > *Salle* ***C. de Médicis***
Elus verts et Europe Ecologie > *Salle* ***A. de Bretagne***

18h

Conseils des Fédérations régionales d'Epl (sur invitation)

> *Salle* ***Rabelais***

Présidé par Vincent Fuster, ce conseil dressera un bilan des actions engagées par les fédérations régionales d'Epl en 2011 et présentera les axes majeurs de développement pour l'année à venir.

20h

Soir de fête : « Hommage revisité à Gargantua »
(soirée réservée aux congressistes inscrits, munis d'un carton d'invitation)

Jeudi 20 octobre

08h30

Réunion du Conseil d'administration de la Fédération des Epl
(sur invitation)

> *Salle* ***Rabelais***

Accueil sur le Salon du développement local

9h15 - 10h30 : 3 conférences et 2 clubs au choix

Conférence : « Comment penser et organiser l'attractivité et le développement touristiques à l'échelle d'un territoire? »

> *Salle* ***G. d'Estrées***

L'intervention des collectivités locales est désormais indispensable afin de pérenniser une politique durable des activités touristiques.Qu'en sera-t-il demain ?Sur quels leviers pourront-elles agir ?
Comment peuvent-elles s'appuyer sur les Epl pour structurer et développer une attractivité touristique et économique sur leur territoire ? Quelle sera la place des comités régionaux et départementaux de tourisme dans cette recomposition ?

Présidée par :

- ***Alain CLAEYS,*** *député-maire de Poitiers, président de la Saga et de la Sep*

Animée par :

- ***Jean-Marc DEVANNE*** *, associé CoManaging*
- ***Didier MARCAUD****, responsable du département tourisme et réseaux de la Fédération des Epl*

Avec la participation de :

- ***Jean BLAISE****, directeur général de Voyage à Nantes*
- ***Josette BOREL-LINCERTIN****, 1ère vice-présidente du Conseil régional de la Guadeloupe, présidente du Comité de tourisme des Iles de Guadeloupe, présidente de la Semag,*
- ***Jean-François LEMARCHAND****, directeur général de la Spl Tours Val de Loire Tourisme*
- ***David MARTIN****, directeur général de la Spl Sopraf*

Conférence : « Mutualisation : vers une plus grande efficience de l'action des Epl »

> *Salle* ***Agnès Sorel***

La mutualisation ponctuelle ou pérenne entre Epl de certaines fonctions dans une logique de rationalisation et de développement renforce l'efficience de leur action et constitue une réponse pertinente à l'enjeu majeur de l'optimisation de l'action publique locale. Achat, communication, formation, certification collective, personnel... quels sont les dispositifs organisationnels de mutualisation susceptibles d'être mis en place entre Epl ? Quelles sont leurs véritables plus-values ? Retour sur les premières expériences.

Présidée par :

- ***Mireille FLAM****, conseillère de Paris, présidente de la Sogaris, vice-présidente de la Fédération des Epl*

Avec la participation de :

- ***Marc LOISEL****, directeur général de la Sem Sorégies et président de la SAS Hydrocop*
- ***Olivier MATIGOT****, directeur du développement et des partenariats de l'UGAP*
- ***Dominique MESNIER****, directeur adjoint de la Société d'équipement du département du Doubs, Administrateur gérant du GIE des Sem de Franche -Comté et du GIE Rhin-Rhône*
- ***Bertrand NEYRET****, directeur général de la Société d'équipement de la Touraine*
- *Un représentant du GIE Rhin Rhône et du GIE de Franche-Comté*

Jeudi 20 octobre

Conférence : **Sem, Spl et Spla : comment choisir dans la gamme des Epl ?**
en partenariat avec l'ADM d'Indre-et-Loire

> Salle ***Bretonneau***

Les Epl apportent les éléments essentiels à notre cadre de vie et concrétisent sur le terrain les politiques tracées par les collectivités et élus locaux. Si, dans la famille des Epl, les Sem sont bien connues, il reste à découvrir les Sociétés publiques locales (Spl et Spla), nouveaux modes de gestion à 100% publics. Quels sont les principaux atouts, caractéristiques et valeurs de la gamme Epl ? Quel est le statut le plus adapté à vos projets ? Comment créer ces entreprises et quels sont les critères du choix politique ?

Présidée par :

- ***Louis BUTEAU**, vice-président d'Agglopolys (C.A de Blois), président de 3 Vals Aménagement*

Avec la participation de :

- ***Jean-Claude BACHELOT**, adjoint au maire d'Angers, président directeur général de Sominval et de Angers Expo Congrès*
- ***Philippe LEBRETON**, 1er vice-président de la Communauté d'Agglomération de Tour(s) plus, administrateur de la Spl Tours Val de Loire Tourisme*
- ***Pierre LOUAULT**, président de l'Association des Maires d'Indre-et-Loire, maire de Chédigny*
- ***Dominique VERSINI**, directeur du pôle juridique et financier de projets de la SCET*

Club des Daf

> Salle ***Courteline***

L'actualité fiscale et comptable des Epl est toujours riche en rebondissements. 2011 ne fait pas exception à la règle avec, en point d'orgue, le prélèvement sur le potentiel financier impactant directement les Sem immobilières, prélèvement qu'il s'agit désormais d'analyser sous tous ses angles avec la participation de la CGLLS (Caisse de Garantie du Logement Locatif Social).

Avec la participation de :

- ***Catherine AUBEY-BERTHELOT**, directrice générale de la CGLLS*
- ***Didier CLEMENT,** président du Groupe de travail CIL-HLM à la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes (CNCC)*
- ***François JACQUES**, expert-comptable, Cabinet Adexi*
- ***Guillaume MAROT**, avocat, Cabinet CDA*

Club des juristes

> Salle ***Balzac***

2011 n'aura pas ménagé les juristes d'Epl. Corpus vivant, le droit des marchés publics connaît de nouvelles adaptations impactant son Code et sa jurisprudence. Que retenir de ces nouveaux dispositifs et des principales décisions du Conseil d'Etat ? 2011 est également une invitation à tracer le bilan de la 1ère année de fonctionnement des Spl et à réaliser une analyse poussée de la tant attendue circulaire de la DGCL et de la doctrine de la Fédération des Epl. 2011, ce sont enfin des novations en droit des sociétés à décortiquer sans modération.

Animé par :

- ***Alexandre VIGOUREUX** , responsable du Département veille et assistance juridique de la Fédération des Epl*

Avec la participation de :

- ***Xavier COUTON,** avocat, Cabinet Caradeux consultant*
- ***Nicole SITRUK**, chargée de mission à la MIQCP (Mission Interministérielle pour la Qualité des Constructions Publiques)*
- ***Lukasz ROZANSKI** de la Commission européenne (sous réserve)*

Jeudi 20 octobre

2 Visites professionnelles au choix

Transporteur officiel

Keolis
Nous irons plus loin ensemble

9h15 - 12h15

Le quartier des 2 Lions : un des grands projets de Tours sur la rive Sud du Cher avec la Set, la Semivit, la Sem Maryse Bastié, la Semitrat

Le quartier des deux Lions est une opération d'urbanisme d'envergure fruit de l'intervention de la Set, la Semivit, la Sem Maryse Bastié et la Semitrat, 4 Epl venues concrétiser les ambitions de la Ville de Tours.
À l'origine tourné uniquement vers la haute technologie, « Les deux Lions » est devenu un quartier à part entière de Tours accueillant logements, commerces et équipements publics sur 70 hectares. Le quartier allie qualité des espaces publics, mixité des fonctions urbaines et architecture résolument contemporaine. Il sera à terme le lieu de vie de 5 500 étudiants et de 4 000 salariés.

Visite pilotée par :

- ***Bertrand NEYRET,*** *directeur général de la Société d'Équipement de la Touraine (SET)*
- ***Anne LAVAT,*** *chef de projet à la Société d'Équipement de la Touraine*

10h30 - 13h

Dans le prolongement de la conférence : « Comment penser et organiser l'attractivité et le développement touristiques à l'échelle d'un territoire? »

Eductour « territoire et stratégie touristique » : l'exemple de Rochecorbon avec Tours Val de Loire Tourisme

La Croix-Chevalier-Europe » est un programme de rénovation urbaine, partie intégrante de l'opération Anru de la Ville de Blois. Immersion au cœur d'une Zac quasiment achevée dont la commercialisation se poursuit.
Elle mêle sur 10 hectares logements locatifs et en accession, libre et sociale, commerces, bureaux et équipements publics dont la Maison de l'Europe et celle des syndicats et locaux associatifs, deux bâtiments basse consommation.

Visite pilotée par :

- ***Jean-François LEMARCHAND,*** *directeur général de la SPL Tours Val de Loire tourisme*

Jeudi 20 octobre

10h Visite du Salon du développement local par Maurice LEROY, Ministre de la Ville

11h

*> Auditorium **Ronsard***

Séance plénière :

« Le mouvement des Epl : entre bilan et perspectives »

Le Congrès de Tours marquera un temps fort dans la vie du mouvement des Epl puisque sera présenté à cette occasion le successeur pour trois ans de Martial Passi à la présidence de la FedEpl. Quel bilan Martial Passi dresse-t-il de son mandat? Autour de quelles priorités le nouveau président entend-il centrer son action ?

Avec la participation de :

- ***Maurice LEROY**, Ministre de la Ville*
- ***Jean - Léonce DUPONT**, vice -président de la Fédération des Epl*
- ***Martial PASSI**, président de la Fédération des Epl*

Séance suivie de la remise des Trophées des Epl 2011

13h

Déjeuner sur le Salon du développement local

14h15 - 15h30 : 2 conférences et 2 clubs au choix

Conférence : « Les Sem et la filialisation : quels sont les atouts et les limites ? »

*> Salle **Agnès Sorel***

Alors qu'il n'existait qu'une poignée de filiales et prises de participations il y a 10 ans, leur développement tout azimut constitue une tendance forte au sein du mouvement Epl. Plus de 500 filiales permettent aujourd'hui aux Sem de se doter d'expertises complémentaires, de partager risques et investissements avec des partenaires privés et d'élargir leurs activités à de nouveaux marchés. Un guide de la Fédération des Epl y sera consacré. Echange sur les atouts et les limites de ces montages à l'appui de bonnes pratiques.

Présidée par :

- ***Gérard TREMEGE,** maire de Tarbes, président de la Semi de Tarbes, président du club des actionnaires*

Avec la participation de :

- ***Yves AGUITON,** responsable département gestion des participations, direction du développement territorial de la Caisse des Dépôts*
- ***Jean-Michel DAVEIRA,** responsable des filiales de la Semsamar*
- ***Marie-Claude CHERAMY,** directrice générale des PFI de l'agglomération tourangelle*
- ***Marie COURROUYAN,** responsable adjointe département veille et assistance juridique de la Fédération des Epl*

Jeudi 20 octobre

Conférence : **Métropolisation, mode d'emploi : les stratégies et les outils de gouvernance innovants en Europe**

> Auditorium ***Descartes***

En France, le phénomène de métropolisation a longtemps été perçu comme un processus institutionnel attaché à l'intercommunalité. Les mêmes mécanismes étaient à l'oeuvre au sein d'une communauté de 5 000 habitants et dans une aire urbaine dense. La réflexion a depuis évolué pour donner naissance à de vraies stratégies métropolitaines, non sans soulever des interrogations sur les relations collectivités/opérateurs : comment renforcer la posture d'actionnaire stratège de la « maison mère » vis-à-vis de ses satellites ? Comment assurer une mise en cohérence globale avec les décisions politiques ? Comment garantir un juste partage des rôles et une reconnaissance mutuelle entre services de la collectivité et Epl ? Tour d'Europe des solutions opérationnelles, témoignages et réflexion prospective.

Animée par :

- ***Gaby OLMETA,*** *journaliste*

Avec la participation de :

- ***Carl CEDERSCHIOLD****, président de la Fédération suédoise des entreprises communales (KFS), et du Centre européen des entreprises à participation publique (CEEP), Maire honoraire de Stockholm*
- ***Bertrand CHARPY****, directeur du contrôle de gestion externe de la ville de Grenoble*
- ***Rüdiger SIECHAU****, directeur général de la Stadtreinigung Hamburg*
- ***Anna VILLARI****, département communication et relations internationales de la holding municipale de Milan (Groupe A2A Milan)*

Club des ressources humaines

> Salle ***Balzac***

D'ici 2015, 80% des postes à pourvoir en entreprise correspondront à des départs en retraite. À défaut d'anticiper, les entreprises seront confrontées à une perte de savoir-faire. Les Epl sont d'autant plus concernées que les profils de poste y sont bien spécifiques. L'un des six types d'actions à engager dans le cadre du plan Seniors pourrait apporter une solution à cette problématique avec la transmission des savoirs et des compétences et le développement du tutorat. Passage en revue des bonnes pratiques des Epl.

Avec la participation de :

- ***Michel ANSELME,*** *membre du directoire et directeur de l'exploitation de la Sogima*
- ***Carine ARAUJO****, conseillère Agefos-PME de Tours*
- ***Nicolas BORSARELLO****, délégué adjoint grands comptes et branches, Agefos PME*
- ***Valérie MALAPRADE****, consultante, Nuances conseil RH et Management*

Club Communication

> Salle ***Courteline***

L'offre de la Fédération des Epl à l'égard de ses adhérents doit gagner en visibilité et en lisibilité.
Ce constat largement partagé interroge le système d'information du mouvement Epl, composant central de la qualité du lien entretenu avec ses adhérents. L'information est-elle trop dense ou mal fléchée ? Doit-elle être segmentée et mieux « marketée » ? Comment faire de l'offre et de l'actualité fédérale un corpus compris et apprécié par ses acteurs? Echange et propositions à l'appui des résultats d'une étude lancée auprès des Epl.

Présidé par :

- ***Nicolas LEFEBVRE,*** *directeur général de la Société d'Exploitation de la Tour Eiffel, président de la commission communication de la Fédération des Epl*

Avec la participation de :

- ***Axel GRELEAU,*** *responsable du Département communication et formation de la Fédération des Epl*
- ***Sophie HUMBERT,*** *directrice de l'agence O Tempora*

15h30

Môt de Clôture et cocktail sur le Salon du développement durable